

**LA DIRECCIÓN PÚBLICA EN ENTORNOS
POLÍTICAMENTE COMPLEJOS**

Juan De la Puente

**La tecnocracia moderna peruana tiene poco mas de
25 años, como grupo de alta especialización
seleccionado para tomar decisiones públicas.**

LA TECNOCRACIA 1990-2018

	Años prodigiosos 1990-2000	Años felices 2000-2011	Años tristes 2011-2016	Años dramáticos 2016-
Relación con el poder	SOCIOS	ASOCIADOS	ASOCIADOS EN CONTEXTO INESTABLE	SUBORDINACIÓN EN CONTEXTO INESTABLE
Influencia	CON PODER POLITICO	CON PODER POLÍTICO. EL NO	PODER DECLINANTE	PODER DECLINANTE
Contexto macro	CAMBIO DE CICLO	CUERDAS SEPARADAS POLÍTICA Y ECONOMÍA	MALA POLITICA, BAJO CRECIMIENTO	FIN DE CICLO SIN CAMBIO DE CICLO
Situación del modelo	CONSENSO AJUSTE	CONSENSO EN EL CRECIMIENTO	SIN CONSENSO	SIN CONSENSO
Prioridades	ESTABILIZACIÓN, REFORMA, APERTURA, DESREGULACIÓN, RESTRICCIÓN DE DERECHOS	APERTURA, CRECIMIENTO, EXPANSIÓN DEL ESTADO (DESCENTRALIZACIÓN):	REACTIVACION, EJECUCION, TRAMITOLOGIA, PROTECCION SOCIAL	REACTIVACIÓN, EJECUCIÓN, OPERATIVIDAD, CORRUPCIÓN, REBAJA DE INDICADORES
Régimen político	AUTORITARISMO.	DEMOCRACIA, TRANSICIÓN INCONCLUSA, SIN REFORMAS. CONFLICTOS	DEMOCRACIA, GOBIERNO TAXI, SIN REFORMAS, SIN MAYORIA.	DEMOCRACIA INESTABLE, GOBIERNO DIVIDIDO, MICROCICLOS
Escenario estratégico	SIN INCLUSIÓN	INCLUSIÓN VULNERABLE	INCLUSIÓN PRECARIA	INCLUSIÓN TRUNCA

SEIS PREGUNTAS

¿Estamos ante a una crisis de la tecnocracia o de las capacidades decisorias de los tecnócratas?

¿Qué es la tecnocracia peruana ahora? **Más política o más gestión pública**

¿Puede operar la tecnocracia sin un consenso alrededor del nuevo crecimiento?

¿Cuánto desgata la gestión pública la falta de reformas?

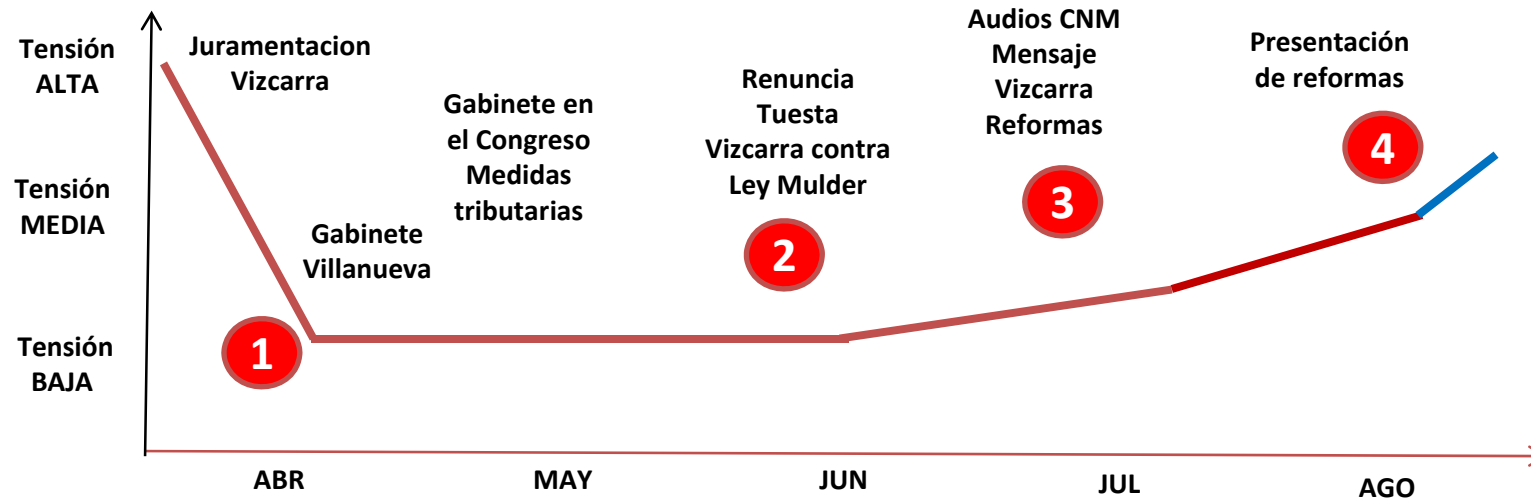
Tecnocracia repetitiva

¿Hay tecnocracia en las nuevas fronteras de la democracia?

Seguridad, corrupción, consumo, bienes públicos.

¿Cuánto afecta a los gestores públicos los procesos contra la corrupción? **Políticos y tecnócratas procesados.**

Micro-ciclos abril/agosto 2018



1 *Primer microciclo*
 Vizcarra "tomado" por FP
 Gabinete "mirando" al Congreso
 Luna de miel arriba

2 *Segundo microciclo*
 "Independencia" de Vizcarra
 Diferencias en el gabinete
 No hay luna de miel abajo

3 *Tercer microciclo*
 Estallido de audios. Renuncias
 Pleno extraordinario impuesto
 Mensaje presidencial

4 *Cuarto microciclo*
 No reelección. Referéndum
 Vizcarra visita el Congreso
 Mensaje de Keiko Fujimori.

TENDENCIAS

Vivimos dos dos tiempos. El corto plazo es audiolandia. El mediano plazo es la reforma. El país evoluciona en esos tiempos políticos.

Las presiones combinadas del gobierno y la opinión pública ha creado un nuevo momento: **impase de poderes a la vista.**

El país evoluciona en tres planos: Política de audios y reforma; el resto de la agenda pública y del gobierno; y la economía. Fragmentación inédita. Resume la falta de liderazgo general.

La reforma no será fácil. En los últimos 50 años, hubo 4 movimientos de reforma, dos autoritarias (Velasco y Fujimori), y dos de orden democrático.

Quizás se vote solo la reforma judicial en diciembre.

EFICIENCIA ENTRE CADA MICROCICLO. CORTO PLAZO

Elevar la operatividad de la gestión en su conjunto.

Mapa de indicadores internos. **Combinación con los indicadores de cumplimiento.**

No renunciar a la articulación intersectorial. **Defender las políticas.**

Cerrar los procesos anteriores. **No al borrón y cuenta nueva.**

Evitar en lo posible la alta rotación del recurso humano.

Prepararse para el próximo cambio.

EL TRÁNSITO HACIA EL LIDERAZGO PÚBLICO

Cambiar el enfoque de la gestión pública.
Desarrollar habilidades políticas e innovadoras.
Volver a la articulación.
Enfoque territorial.
Apoyar la gestión en la participación.
La comunicación no mata. Mata menos que el secreto.
Participar en la agenda pública
El gobierno abierto.